

Projektauszug

seit 2018

Offene und Inhouse-Trainings
(verschiedene Kunden)

AGILE COACH & TRAINERIN

Akkreditierte Ausbilderin für Scrum Alliance Programme:

- ▶ Scrum Grundlagen
- ▶ Scrum Master (CSM/A-CSM/CSP-SM)
- ▶ Product Owner (CSPO/A-CSPO/CSP-PO)

Akkreditierte Trainerin für ICAgile Programme:

- ▶ ICP (Agile Basics)
- ▶ ICP-ATF (Agile Team Facilitator)
- ▶ ICP-ACC (Agile Coaching)
- ▶ ICP-LEA (Leading with Agility)
- ▶ ICP-PDV (Agile People Development)

2023 - 2024

Europas führendes Handelsunternehmen für
Consumer Electronics

AGILE COACH

- ▶ Begleiten mehrerer Teams bei der agilen Transformation
- ▶ Aufbauen produktbezogener, teamübergreifender Backlogs
- ▶ Entwickeln und Etablieren von Methoden zur Optimierung des Business Values
- ▶ Implementieren adaptiver Organisationsformen
- ▶ Coaching von Product Ownern, Projektleitern, Senior Management und C-Level
- ▶ Durchführen von Inhouse-Workshops zu agilen Methoden und Skalierungs-Frameworks

2022

Allianz Versicherungs-AG

AGILE TRAINERIN

- ▶ Durchführen von Inhouse-Trainings für die Rolle des Agile Coaches mit Schwerpunkt auf New Work, Kulturwandel und agiles Methodenwissen
- ▶ Abhalten von Trainings und Mentorings für angehende Scrum Master und Produkt Owner
- ▶ Coaching und Training agiler Methoden und Werte

2021 - 2022

Größter Hausgerätehersteller in Europa

AGILE COACH & SCRUM MASTER

- ▶ Transformieren und Skalieren von Teams von 120 Personen zu 170 Personen (SAFe)
- ▶ Unterstützen der Organisation bei der Implementierung von Wegen zu besserer Zusammenarbeit
- ▶ Coaching von Einzelpersonen in ihren agilen Rollen
- ▶ Konzeptionieren und Durchführen von Großgruppen-Workshops
- ▶ Konzeptionieren und Durchführen von Führungskräfte-Workshops
- ▶ Konzeptionieren und Abhalten von Trainings zum Schwerpunkt "Agile Mindset agile Methoden"

22ahead
consulting



**ANJA
STIEDL**

Branchen

- Versicherung ✓
- Handel ✓
- Pharma ✓
- Medizintechnik ✓
- Mobilität ✓
- Automotive ✓
- IT & Technologie ✓
- Haushaltsgeräte ✓
- Elektronikeinzelhandel ✓

2020

Marktführer im Bereich ERP-Software aus Deutschland

BUSINESS COACH

Leadership Coaching für Führungskräfte

- ▶ C-Level Coaching und Führungskräfteentwicklung
- ▶ Coaching in Leadership & Zusammenarbeitsmodellen
- ▶ Individualcoaching in agilen Methoden und Professional Agile Leadership

Führungskräfte Workshops mit den Schwerpunkten

- ▶ Vertrauen bilden
- ▶ Aktives Führen
- ▶ Führen als Leader
- ▶ Change Management für Mitarbeiter
- ▶ Intend based Leadership

2019 - 2020

Eine der weltweit größten forschenden biopharmazeutischen Unternehmen

AGILE COACH & SCRUM MASTER

- ▶ Anleiten der Organisation beim Aufbau der skalierten agilen Umgebung als agiler Coach
- ▶ Kontinuierliches Weiterentwickeln der Projektteams durch regelmäßige Retrospektiven, Workshops und die Nutzung agiler Praktiken
- ▶ Durchführen von Inhouse-Workshops und Seminaren zu agilen Methoden (Scrum, Kanban) und Skalierungs-Frameworks
- ▶ Workshops zur Priorisierung übergreifender Backlogs und Planungsprozesse
- ▶ Weiterentwickeln der bereits bestehenden agilen Strukturen, Vorgehensweisen und Arbeitsumgebungen
- ▶ Coaching von Teams zu mehr Selbstorganisation und funktionsübergreifender Teamarbeit unter Anwendung agiler Methoden
- ▶ Coaching von Teams bei Multiteam-Produktentwicklung
- ▶ Coaching der Product Owner im Projekt
- ▶ Fördern der Zusammenarbeit und Kommunikation zwischen den Teams
- ▶ Entwickeln und Aufbauen produktbezogener Backlogs und der teamübergreifenden Priorisierung nach Business Value
- ▶ Coachen der Organisation in Bezug auf agile Methodik, Stakeholder-Management und Kommunikation



**ANJA
STIEDL**

Skills



2019

Süddeutsches Einzelhandelsunternehmen
in der Möbelbranche

ENTERPRISE AGILE COACH

- ▶ Entwickeln und Beraten bei der Umsetzung der agilen Transformation auf Unternehmensebene
- ▶ Einführen und Unterstützen eines skalierten agilen Frameworks (SAFe), um agile Methoden über mehrere Teams und Abteilungen hinweg zu koordinieren
- ▶ Anleiten bei der Umgestaltung der Organisationsstruktur, Prozesse und Kultur
- ▶ Durchführen von Inhouse-Schulungen und -Workshops und Seminaren, um Führungskräfte, Teams und Einzelpersonen in agilen Methoden und Prinzipien zu schulen
- ▶ Enge Zusammenarbeit mit Führungskräften, um ein tiefes Verständnis für agile Methoden zu fördern und agiles Denken in der Führungsebene zu verankern
- ▶ Anleiten und Weiterentwickeln von Agile Coaches und Scrum Master innerhalb des Unternehmens, um deren Fähigkeiten und Wirksamkeit zu steigern
- ▶ Entwickeln und Implementieren von Metriken zur Messung des Erfolgs der agilen Transformation und kontinuierliche Verbesserung der agilen Praktiken
- ▶ Aufbauen und Fördern einer Kultur der offenen Kommunikation und Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Abteilungen und Teams
- ▶ Unterstützen des Unternehmens beim Umgang mit den kulturellen und prozessualen Veränderungen, die eine agile Transformation mit sich bringt
- ▶ Zusammenarbeit mit beteiligten Interessensgruppen zur Sicherstellung des Business Values der agilen Transformation



**ANJA
STIEDL**

Erfahrung

- 14+ Jahre in agilen Rollen ✓
- 5+ Jahre Top-Management Beratung ✓
- 14+ Jahre als Coach ✓
- 15+ Jahre Trainerin ✓

2017 - 2018

Softwarehaus und IT-Dienstleister
(für Steuerberater, Wirtschaftsprüfer und Rechtsanwälte)

AGILE COACH

Agile Coach für Product Owner

- ▶ Unterstützen bei der Entwicklung und Kommunikation einer klaren und inspirierenden Produktvision
- ▶ Coaching beim Erstellen, Priorisieren und Pflegen des Product Backlogs, um maximalen Wert zu liefern
- ▶ Unterstützen im Umgang mit Stakeholdern, um ihre Bedürfnisse zu verstehen und effektiv zu kommunizieren
- ▶ Anleiten zur Erstellung klarer, umsetzbarer und wertorientierter User Stories und Akzeptanzkriterien
- ▶ Unterstützen bei der langfristigen Roadmap- und Release-Planung, um Geschäftsziele zu erreichen

Agile Coach für Scrum Master

- ▶ Anleiten bei der Aufrechterhaltung und Verbesserung der Scrum-Prozesse und -Rituale
- ▶ Unterstützen bei der Entwicklung von Hochleistungsteams durch Förderung von Selbstorganisation und Eigenverantwortung sowie der Identifikation und Beseitigung von Hindernissen
- ▶ Unterstützen des Scrum Masters bei der Identifikation und Beseitigung von Hindernissen für das Team
- ▶ Schulen in agilen Methoden, Tools und Best Practices zur kontinuierlichen Verbesserung

2017

Führendes Technologieunternehmen
(mit Fokus auf den Feldern Industrie, Infrastruktur,
Mobilität und Gesundheit)

AGILE COACH

- ▶ Unterstützen von Teams und Einzelpersonen bei der Einführung und Umsetzung agiler Methoden
- ▶ Fördern einer agilen Denkweise und Kultur innerhalb des Unternehmens
- ▶ Durchführen von Schulungen und Workshops zu agilen Prinzipien und Praktiken
- ▶ Einführen von agilen Methoden auf Teamebene
- ▶ Analysieren und Verbessern bestehender Prozesse zur Steigerung der Effizienz und Produktivität
- ▶ Unterstützen der Teams bei der Einführung von kontinuierlichen Verbesserungsprozessen
- ▶ Facilitation von Meetings und Workshops, z. B. Sprint-Planungen, Retrospektiven, Daily Stand-ups
- ▶ Sicherstellen, dass diese Meetings produktiv sind und einen Mehrwert bieten
- ▶ Unterstützen bei der Teamentwicklung und beim Aufbau von High-Performance-Teams

2016 - 2017

Börsennotierter Automobil- und Motorradhersteller mit Sitz in München

AGILE COACH

- ▶ Entwickeln einer klaren Roadmap für die agile Transformation auf Unternehmensebene
- ▶ Fördern einer agilen Denkweise und Kultur, um die Akzeptanz und den Erfolg der Transformation sicherzustellen
- ▶ Vermitteln und Implementieren der grundlegenden Prinzipien und Strukturen von LeSS zur Skalierung agiler Methoden
- ▶ Unterstützen bei der Bildung und Optimierung von cross-funktionalen Teams, die nach LeSS arbeiten
- ▶ Beraten und Unterstützen der Product Owner in der Pflege des Product Backlogs und der Zusammenarbeit mit mehreren Teams
- ▶ Identifizieren und Verwalten von Abhängigkeiten zwischen Teams zur Sicherstellung eines reibungslosen Arbeitsflusses
- ▶ Identifizieren und Managen von Widerständen innerhalb der Organisation während der Transformation
- ▶ Durchführen von Schulungen und Workshops zu LeSS-Praktiken für Teams und Führungskräfte, um die Skalierung agiler Methoden zu unterstützen



**ANJA
STIEDL**

Tools

Jira/Confluence

Azure DevOps

Mural/Miro

Office 365 + MS Project

2016 - 2017

Größte deutsche Halbleiterhersteller

SCRUM MASTER

- ▶ Verantwortlich für die Einführung und kontinuierliche Verbesserung des Kanban-Frameworks inklusive der Vermittlung der Kanban-Prinzipien und -Werte
- ▶ Sicherstellen der effizienten Durchführung von Kanban-Meetings, wie Daily Standups, Replenishment Meetings und Service Delivery Reviews
- ▶ Unterstützen der Teams bei der Visualisierung ihrer Workflows auf Kanban-Boards, um Engpässe und Verbesserungspotenziale zu identifizieren
- ▶ Planen und Moderieren von Retrospektiven, um kontinuierliche Verbesserungen in den Kanban-Teams zu fördern
- ▶ Aufbauen und Pflegen von Communities-of-Practice (CoP) zur Förderung des Wissensaustauschs und der Best Practices innerhalb der Teams
- ▶ Facilitator für Multi-Team-Retrospektiven und „Agile Days“, um teamübergreifende Themen und Herausforderungen zu adressieren
- ▶ Unterstützen der Teams bei der Analyse und Optimierung ihres Flusses durch die Einführung von Metriken wie Durchsatz, Zykluszeit und Lead Time zur Steigerung der Effizienz
- ▶ Zusammenarbeit mit Produktverantwortlichen, Führungskräften und anderen Stakeholdern, um eine gemeinsame Vision und Zielorientierung sicherzustellen
- ▶ Coaching der Teams bei ihrer Weiterentwicklung, Verbesserung der Teamdynamik und Förderung einer kontinuierlichen Lernkultur
- ▶ Begleiten der Teams bei der Lösung von Konflikten und Hindernissen, die den Arbeitsfluss beeinträchtigen, und Fördern einer offenen und transparenten Kommunikation

1996 - 2013

u.a. bei Kleindienst Solutions GmbH & Co KG und NCR Corporation

SOFTWARE-ENTWICKLERIN UND TRAINERIN FÜR SOFTWARE-ENTWICKLUNG

- ▶ Programmiersprachen: C, C++, Java, ruby, Html, CSS



**ANJA
STIEDL**

Zertifikate

Scrum Framework



Certified Scrum Trainer
(Scrum Alliance, 2024)



Certified Enterprise Coach
(Scrum Alliance, 2020)



Certified Team Coach
(Scrum Alliance, 2018)



(Advanced) Certified Scrum Master
(Scrum Alliance)



Certified Scrum Professional ScrumMaster®
(Scrum Alliance)



(Advanced) Certified Scrum Product Owner
(Scrum Alliance)



Certified Scrum Professional Product Owner®
(Scrum Alliance)



(Advanced) Certified Scrum Developer
(Scrum Alliance)



Certified Scrum Professional Developer®
(Scrum Alliance)

Scaling Frameworks



SAFe® 6 SPC Program Consultant
(2021)



Certified LeSS Practitioner
(2018)



Pragmatic Scaling
(improv, 2018)



SAFe® 6 Specialist
(2014)

Agile Leadership



Certified Agile Scaling Practitioner 1
(Scrum Alliance, 2022)



Certified Agile Leader 2
(Scrum Alliance, 2020)



Certified Agile Leader 1
(Scrum Alliance, 2017)



Leading with Agility
(ICAgile | 2020, 2021)



Agile People Development
(ICAgile | 2020, 2021)

Coaching

Responsibility-Process-Coaching
(Christopher Avery, 2021)

Solution Focus Coaching
(Reisch-Reisch, 2015)

Gewaltfreie Kommunikation
(Stefanie Schnichels, 2014)

Systemischer Business Coach
(IHK, 2010)



**ANJA
STIEDL**

Kontakt

Sandra Schenkel
info@22ahead.de
+49 (0) 8161 9 100 151