

SCRUM MASTER | PROJEKTMANAGER

SINA SCHULTZ

MAKE A DIFFERENCE

Ich verbinde Ordnung und Struktur mit Offenheit für Neues – immer bereit, die Komfortzone zu verlassen. So gelingt es mir, sowohl Projektstrukturen als auch Arbeits- und Denkweisen zu optimieren. Menschen und ihre Beziehungen untereinander sind dabei für mich der Schlüssel zu guter Zusammenarbeit und zum Erfolg. Ich begleite und unterstütze euch im Prozess des Lernens und entwickle gemeinsam mit euch effiziente Strukturen und Rahmenbedingungen, die zu eurer Organisation, eurem Team und euren Projekten passen.

Mehr erfahren



2023



Bundeseigener Mobilitäts- und Transportkonzern

SCRUM MASTER & COACH

Rollout eines Pilotprojekts zur Produktionsplattform Bus (PPBus) über alle weiteren Regionen der Busgruppe

- ▶ Weiterentwickeln der bereits bestehenden agilen Strukturen, Vorgehensweisen und Arbeitsumgebungen
- ▶ Coaching der Projektmitarbeiter in der Optimierung der Anwendung agiler Arbeitsmethoden
- ▶ Fördern der selbstorganisierten Arbeitsweise des Teams und Sicherstellen optimaler Bedingungen für das Team zur Erreichung der vereinbarten Sprint- und Iterations-Ziele
- ▶ Entwickeln und Etablieren sinnvoller Metriken und Kennzahlen zur Identifikation von Verbesserungspotentialen
- ▶ Interpretieren und Auswerten der Metriken und Kennzahlen
- ▶ Aufbereiten und Kommunizieren der Erkenntnisse zur Stärkung des Verständnisses für empirische Prozesssteuerung durch Transparenz, Inspektion und Adaption im Team und der Organisation
- ▶ Frühzeitiges Erkennen von Impediments und Risiken für die Leistungsfähigkeit bzw. Zielerreichung des Teams sowie Steuern der Behebung dieser durch geeignete Maßnahmen
- ▶ Moderieren von Veranstaltungen (z.B. Workshops) – auch bei konfliktgeladenen Themen



**SINA
SCHULTZ**

Branchen

- Möbelhandel & Einrichtung ✓
- E-Commerce (B2B) ✓
- Banken & Finanzdienstleistungen ✓
- Verkehr & Logistik ✓

Einkaufsverband für den mittelständischen Möbele Einzelhandel in Deutschland und Europa

PROGRAMMMANAGER & SCRUM MASTER

Programmmanagement

- ▶ Konzeptionieren, Aufbauen und Etablieren von Programm- und Projektmanagementstrukturen sowie -prozessen inkl. Qualitätsmanagement und KVP
- ▶ Organisieren, Koordinieren und Überwachen von (Groß-)Projekten und Programmen in der Rolle der Projektleitung
- ▶ Verantworten und Überwachen des gesamten Projektbudgets auf Basis etablierter Methoden (Bsp.: WBS, Meilensteine) und KPIs (Bsp.: CPI, SPI)
- ▶ Innovationsmanagement: Konzeptionieren, Aufbauen und Etablieren von Prozessen zur Förderung von Innovation im Unternehmen
- ▶ Konzeptionieren, Aufbauen und Etablieren eines agilen Anforderungsmanagements
- ▶ Schnittstelle zwischen internen und externen Stakeholdern und C-Level
- ▶ Erstellen von Statusberichten und Moderation von Projektstatusmeetings sowie Live-Demos
- ▶ Anforderungsmanagement inkl. Moderation zahlreicher Workshops unter Beteiligung sämtlicher Stakeholder

Agile Transformation

- ▶ Aufbauen einer agilen Projektorganisation
- ▶ Workshops zur Priorisierung übergreifender Backlogs und Planungsprozesse
- ▶ Entwickeln spezifischer Product Canvas im Unternehmenskontext
- ▶ Weiterentwickeln mehrerer Projektteams zur Selbstorganisation in der agilen Welt
- ▶ Aufbauen eines teamspezifischen Wertesystems und dem Umgang mit Dysfunktionen in Teams
- ▶ Implementieren von Methoden zum nutzenorientierten Arbeiten
- ▶ Vorbereiten und Moderieren der Scrum Events
- ▶ Fördern der Rollenentwicklung und Vermitteln agiler Werte durch Individual- und Teamcoachings
- ▶ Entwickeln und Etablieren von Methoden zur Optimierung des Business Value
- ▶ Entwickeln von Produktvision, -strategie und den dazu passenden Produktzielen
- ▶ Schaffen eines Verständnisses für Produktplanung in einem empirischen Arbeitsumfeld
- ▶ Stärkenorientiertes Weiterentwickeln von einzelnen Teammitgliedern

PO-Coaching

- ▶ Coaching von (Junior) Product Ownern zur Stärkung und Optimierung ihrer aktuellen Rolle
- ▶ Unterstützen der Product Owner hinsichtlich Projektbudgets und Kostenreportings
- ▶ Entwickeln und Einführen einer Product Owner Guideline zur kontinuierlichen Verbesserung der Prozesse innerhalb der agilen Projekte und digitalen Services



SINA SCHULTZ

Rollen

- Projektleiter ✓
- Projektmanager ✓
- Programmmanager ✓
- Product Owner ✓
- Scrum Master ✓
- (Agile) Coach ✓
- Teammitglied ✓

Skills

Projektmanagement

Stakeholder-Management

Kommunikation

Anforderungsmanagement

Risikomanagement

Agile Methoden

Personalmanagement

PO-Coaching

2016 - 2020



E-Commerce-Dienstleister
(einer der Marktführer in Deutschland)

PROGRAMMLEITERIN & PRODUCT OWNER

Projektleitung – Einführung eines neuen ERP-Systems

- ▶ Projektorganisation und -koordination
- ▶ Aufbauen und Pflegen des zentralen Product Backlogs
- ▶ Verantwortlich für das Anforderungsmanagement
- ▶ Koordinieren der Schnittstelle zwischen der agilen Softwareentwicklung und klassischen Projektorganisation
- ▶ Prozessmanagement: Aufnehmen der IST-Prozesse sowie Optimieren der bestehenden Prozesse
- ▶ Aufbauen einer Wissensdatenbank
- ▶ Verantwortlich für das Management externer Dienstleister
- ▶ Koordinieren und Planen des Einsatzes der vorhandenen Ressourcen
- ▶ Schnittstelle zwischen sämtlichen Stakeholdern und Vorständen
- ▶ Bindeglied zwischen IT und den Stakeholdern
- ▶ Erstellen von Statusberichten sowie Moderieren von Projektmeetings
- ▶ Erstellen von Management-Reportings
- ▶ Moderieren von Workshops unter Beteiligung interner und externer Stakeholder
- ▶ Verantwortlich für die Krisenkommunikation und das Eskalationsmanagement

Product Ownership – Umsetzung eines neuen Online-Shops

- ▶ Etablieren agiler Arbeitsweisen zur Implementierung neuer E-Commerce-Plattformen
- ▶ Projektorganisation und -koordination auf Basis eines Product Backlogs
- ▶ Steuern verteilter multinationaler Teams im globalen Kontext
- ▶ Capability-Management: Koordinieren und Planen des Einsatzes der vorhandenen Ressourcen sowie Ermitteln und Planen künftiger Bedarfe
- ▶ Verantwortlich für das Dienstleister- & Lieferantenmanagement inkl. Akquisition
- ▶ Verantwortlich für die Krisenkommunikation und das Eskalationsmanagement
- ▶ Steuern und Umsetzen von Marketingmaßnahmen und Werbekampagnen
- ▶ Durchführen von Zielgruppen-Analysen zur Verbesserung der User Experience im Online-Shops sowie zur zielgruppenorientierten Ausrichtung der Werbekampagnen
- ▶ Schnittstelle zwischen Management-Ebene und den am Projekt beteiligten Abteilungen
- ▶ Etablieren von Methoden zum Stakeholder-Management

Personalmanagement

- ▶ Einarbeiten neuer Kolleg:innen
- ▶ Aufbauen eines Global Talent Hubs inkl. Recruiting im internationalen Umfeld
- ▶ Vollumfängliche Unterstützung im HR Bereich



**SINA
SCHULTZ**

Tools

Jira/Confluence

MS Office + Project

Mural/Miro

Erfahrung

in der Rolle als
Teammitglied, Product Owner,
Scrum Master, (Agile) Coach,
Programm- & Projektleiter

9+ Jahre Projekte geleitet ✓

6+ Jahre in agilen Rollen ✓

2+ Jahre als Coach ✓

Projektauszug

2014 - 2015

Bankenverbund
(für öffentliche Versicherungen und sonstige Finanzdienstleister in Deutschland)

UNTERNEHMENSKOMMUNIKATION

- ▶ Beraten des Top-Managements sowie von Mitarbeitenden in den Fachbereichen zu verschiedenen kommunikativen Themen
- ▶ Planen, Steuern und Entwickeln der zentralen Kommunikationsstrategien
- ▶ Planen und Ausgestalten der internen und externen Unternehmenskommunikation
- ▶ Leiten von Projekten im Rahmen der Unternehmenskommunikation
- ▶ Planen und Durchführen von Maßnahmen der Öffentlichkeitsarbeit und des Marketings
- ▶ Verantwortlich für das Kampagnenmanagement

22ahead
consulting



**SINA
SCHULTZ**

Zertifikate

**Professional
Scrum Master I**
(scrum.org, 2023)



**Co-Active
Fundamentals of
Coaching**
(Co-Active Training
Institute, 2023)



**Specialist in Project
Management**
(IHK Hannover, 2017)



**JIRA & Confluence
Expert**
(Atlassian, 2017)

